

## Memoria actividad sobre ANDE-Jornada Debate en Castilla la Mancha

Título

**Jornada ANDE en CLM (Albacete)**

Lema o tema central:

Liderazgo enfermero en acción: Ciencia para transformar el ecosistema del Cuidado

Información web en: <https://andejornadas.com/eventos/jornada-debate-ande-albacete/>

Carácter del formato: Presencial

Fecha: 06/02/2026

Horario: 09:00 a 14:00 h.

Lugar donde se realiza: Salón de grados de la Facultad de Medicina de Albacete.

Organización a cargo de: ANDE – Vocal de ANDE en Castilla la Mancha.  
M<sup>a</sup> Ángeles Martín Octavio.

Dirigido:

Asociadas de ANDE y enfermeras gestoras o interesadas en la gestión

Inscripciones:

Se registraron un total de 136 inscripciones

Asistencias:

Asistieron 131 personas (24 que no estaban inscritas inicialmente)

Entidades colaboradoras: las entidades o instituciones que han colaborado en la realización de este evento han sido:

- Oximesa/Nippon Gases
- Colegio Oficial Enfermería Albacete
- Hermandad de Donantes de Sangre de Albacete.
- Gerencia Atención Integrada Albacete (SESCAM)

Descripción de la actividad:

Jornada de Debate en Castilla la Mancha, en Albacete. Organizada a través de su vocal en esta Comunidad, sobre el lema de “Liderazgo enfermero en acción: Ciencia para transformar el ecosistema del Cuidado.”

### Objetivo de la actividad:

Los objetivos de este encuentro se centran en posicionar el liderazgo enfermero como el motor principal para la modernización del sistema sanitario. La jornada busca profundizar en cómo la ciencia del cuidado puede actuar como una herramienta transformadora para rediseñar los actuales ecosistemas de salud, moviéndose hacia modelos más integrales y eficientes.

En el análisis del liderazgo en entornos complejos, se pretende dotar a los directivos de enfermería de una visión estratégica que potencie su capacidad de gestión y su rol en la toma de decisiones dentro de las organizaciones. A través del debate, se fomenta la transición hacia una gestión basada en el valor, que no solo se limite a la coordinación asistencial, sino que va más allá integrando la participación social y la coordinación sociosanitaria.

Finalmente, la jornada tiene como meta inspirar a los profesionales mediante el intercambio de experiencias sobre el propósito y el futuro de la profesión. Se busca fortalecer la identidad de las enfermeras gestoras, promoviendo un liderazgo que combine la excelencia técnica con la capacidad de transformación social, asegurando que el cuidado siga siendo el eje vertebrador de las políticas sanitarias en la región.

Programa de actividad en Anexo 2 y en el siguiente link.

<https://andejornadas.com/wp-content/uploads/2026/01/programa-provisional-ANDE-CLM-2026-v4.pdf>

Videos de la jornada:

[https://chospab.es/resp/jornada\\_album.php?id=274](https://chospab.es/resp/jornada_album.php?id=274)

### Conclusiones de la jornada:

Se puso en valor que este encuentro sirvió para reivindicar y poner en valor la capacidad intrínseca de la enfermería no solo para el cuidado directo, sino para los retos y desafíos actuales, la promoción de la salud, cronicidad, fragilidad, bienestar emocional... desde el ejercicio de un liderazgo efectivo, transformacional y de impacto.

Uno de los pilares fundamentales fue la convergencia entre el liderazgo y la ciencia; se subrayó la necesidad imperativa de que el liderazgo enfermero esté respaldado por la evidencia científica para transformar realmente el ecosistema de cuidados y adaptarlo a las necesidades actuales de la sociedad.



En cuanto a la gestión basada en el valor, se resaltó la importancia de que la enfermería se integre plenamente en la toma de decisiones estratégicas de las instituciones sanitarias. Este cambio de paradigma implica transitar desde una visión de "cuidados puntuales" hacia un "liderazgo y trayectoria de cuidados" integral, donde el profesional acompaña al paciente en todo su proceso y dimensiones, aportando un valor medible en resultados de salud y bienestar. Asimismo, se hizo un llamamiento a fortalecer las alianzas y la humanidad dentro del sistema.

El éxito del modelo sanitario depende de la construcción de vínculos sólidos tanto con otros profesionales del sector como con la propia comunidad. Este enfoque busca promover la equidad y asegurar que el sistema sea verdaderamente accesible para todos, manteniendo siempre el humanismo, la ética y la cercanía como guías de actuación.

Finalmente, se instó a los asistentes a superar las barreras, tanto las externas impuestas por la estructura del sistema, como las internas que los propios profesionales se autoimponen por temor o falta de confianza. Se compartieron reflexiones sobre cómo afrontar la responsabilidad del mando. Aceptar la responsabilidad de liderar transformando la percepción del trabajo; aunque el liderazgo conlleva una carga, cuando se asume plenamente como una misión para guiar a otros, la sensación de aislamiento o "soledad del cargo" se mitiga al encontrar un propósito claro. Para apoyar esta labor, se recomienda crear redes de apoyo entre iguales, espacios donde compartir experiencias comunes y desafíos que solo otros gestores pueden comprender plenamente.

No hay que distanciarse nunca del equipo humano y fomentar momentos de cercanía informal, para humanizar las relaciones laborales y fortalecer la cohesión del grupo.

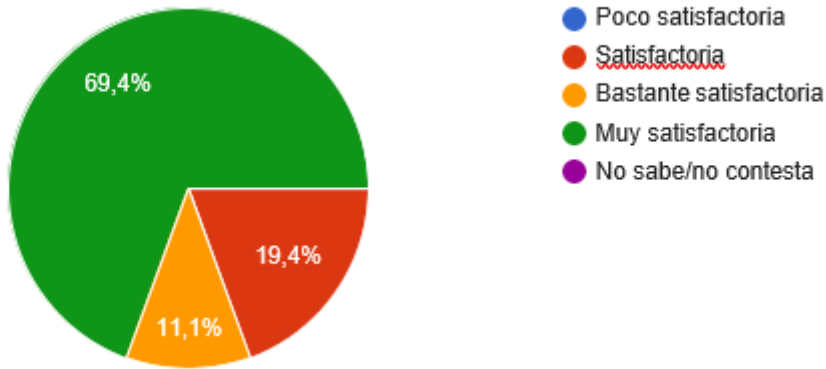
La formación emocional es tan fundamental como la técnica; un líder debe ser experto en comunicación, escucha activa y gestión de conflictos para navegar las complejidades de las organizaciones sanitarias. Finalmente, se propuso un modelo de liderazgo desde el ser, donde la autoridad emane de la justicia, la empatía y la compasión, y no simplemente de la jerarquía del puesto. El autocuidado es una responsabilidad profesional: para cuidar eficazmente de un equipo, el líder debe estar bien consigo mismo, sabiendo descansar, reconociendo sus propios límites y entendiendo que pedir ayuda es, en realidad, un acto de responsabilidad y fortaleza.

Albacete, 07 de marzo de 2026

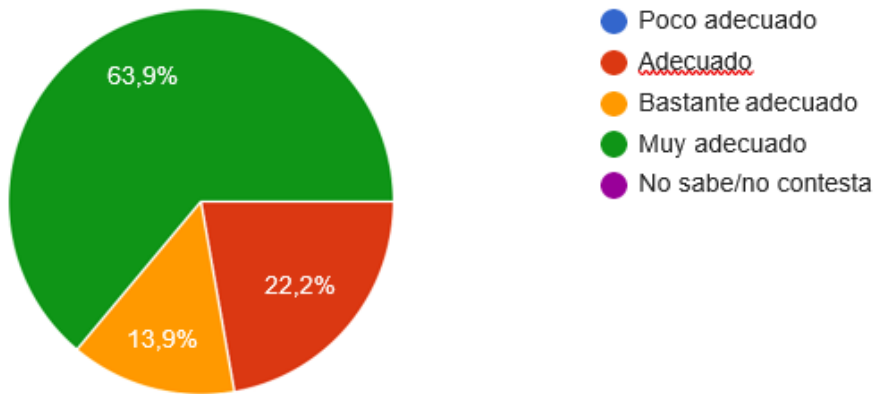
## Anexo 1

### Encuesta Jornada Debate de ANDE. Castilla la Mancha - Albacete 2026 - 36 respuestas

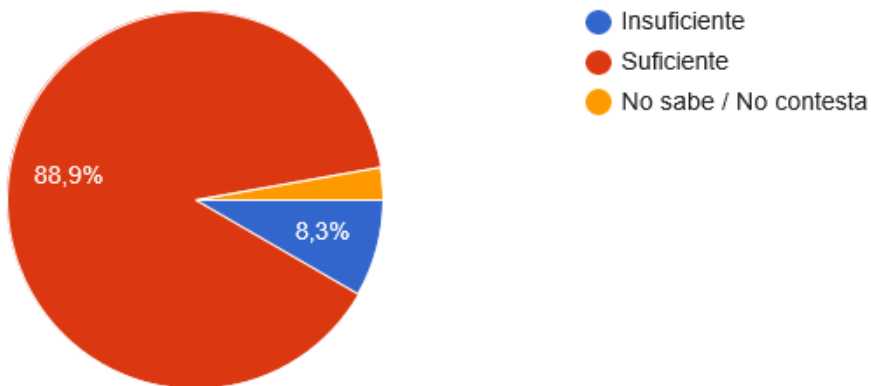
1.- ¿En general, la valoración global de esta actividad te ha resultado?:



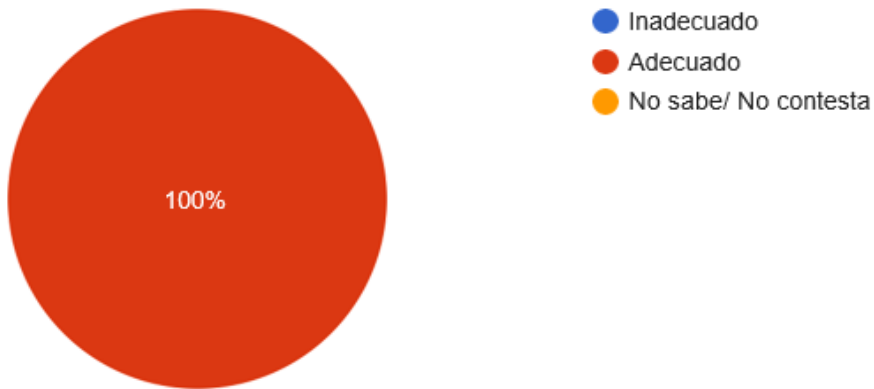
2.- ¿El lema central elegido para esta Jornada te ha parecido?:



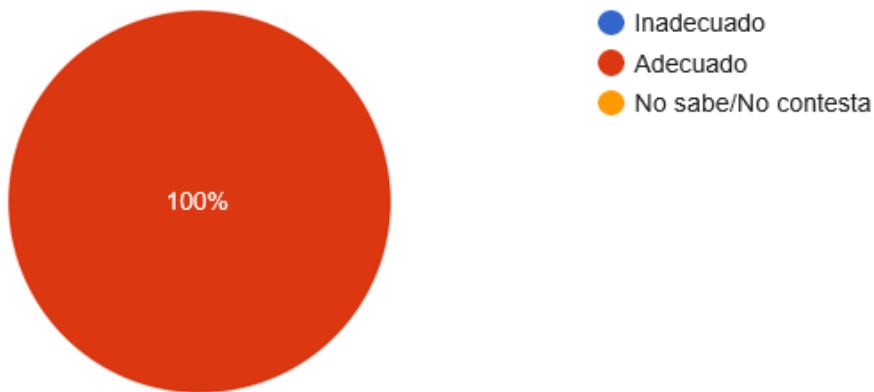
3.- ¿La información previa sobre dicha actividad, la consideras?:



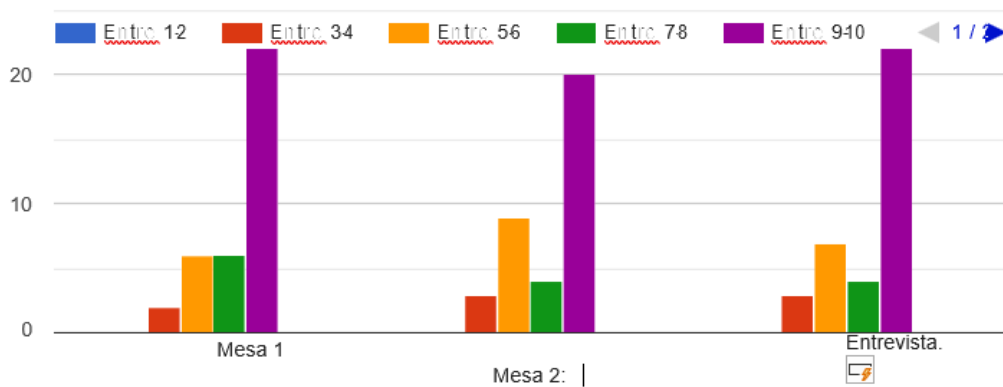
4.- ¿El desarrollo que tuvo la actividad en relación con el programa y los horarios fue?:



5.- ¿El lugar o espacio donde se realizó la actividad, te pareció?



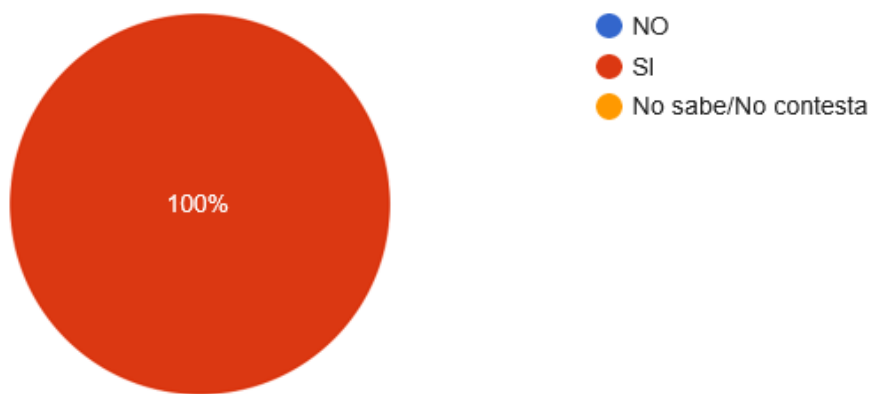
6.- ¿En tu opinión la valoración global de cada mesa, sería de?



7.- Respecto a la pregunta anterior, si algo te ha parecido sobresaliente o quieres señalarlo, descríbelo.

- Nivel de ponentes
- Los ponentes me parecen excelentes
- La entrevista con Soledad Gallardo me resultó sumamente inspiradora. También la intervención de Concha Piqueras.
- Escuchara grandes lideres siempre
- Muy interesante los temas y las diferentes aportaciones profesionales Los ponentes

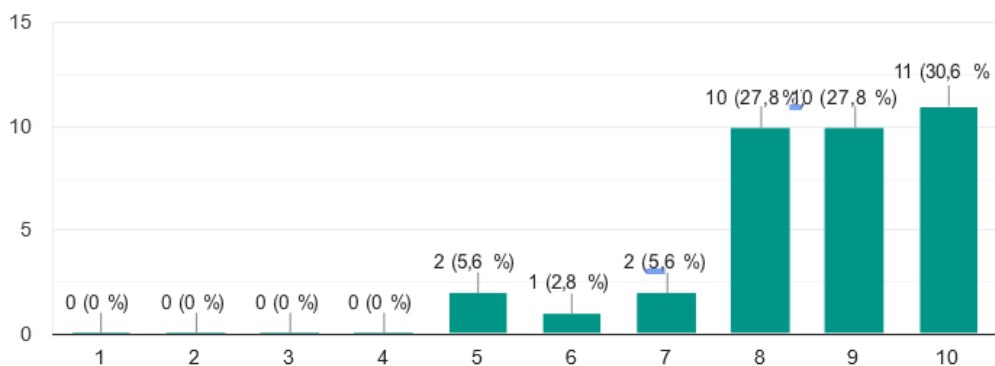
8.- ¿Aconsejarías realizar encuentros similares a otras-os compañeras-os?



9.- ¿Tienes alguna observación o consideración que quieras trasladarnos al respecto de esta actividad?

No especialmente

10.- Respecto a esta jornada ¿En general, te ha compensado el esfuerzo realizar esta actividad?



Jornada a debate ANDE Castilla la Mancha:

# Liderazgo enfermero en acción: Ciencia para transformar el ecosistema del Cuidado

6 de febrero de 2026  
Albacete

ENFERMERAS  
GESTORAS  
CASTILLA LA MANCHA

JORNADA DEBATE ANDE

## Liderazgo enfermero en acción: Ciencia para transformar el ecosistema del Cuidado.

Fecha: 6 febrero 20256

Horario: 08:30 14:00 h

Lugar: Aula Magna de la Facultad de Medicina. Albacete.

**08:30 – 09:00** Entrega documentación

**09:00 – 09:30** Apertura institucional y presentación del enfoque de la jornada.

Jesús Sanz Villorojo. Presidente ANDE.

Alberto Jara Sánchez. Gerente del SESCAM.

M<sup>a</sup> Ángeles Martín Octavio. Vocal ANDE CLM. DG Atención Primaria del SESCAM.

Silvia Llorens Folgado. Decana Facultad Medicina Albacete. Universidad Castilla la Mancha

**09:30 – 11:00** Mesa "Liderazgo enfermero en sistemas complejos: visión, estrategia y capacidad transformadora"

Modera: Juan David Fernández, Director de Enfermería GAI Albacete

Montserrat Hernández Luengo, Dirección General de Cuidados y Calidad SESCAM.

Andión Goñi Zabaleta. Vicepresidenta ANDE. Directora Enfermería Hospital 12 de Octubre.

Concepción Piqueras Ramos. Presidenta Consejo Colegios de Enfermería de Castilla-La Mancha.

**11:00 – 11:30** Pausa café

**11:30 – 13:00** Mesa 2: "Ecosistemas de cuidado: ciencia, comunidad y coordinación para transformar la salud"

Modera: Rafael García Montesdeoca. Director de TESELA

Begoña Fernández Valverde, Directora de Continuidad Asistencial, GAI Cuenca

Ana Izaguirre Zapatera, Directora Instituto Ciencias de la Salud de CLM

Encarnación Año Consuegra. Coordinadora Regional de Participación Social en Salud.

**13:00 – 13:45** Entrevista de cierre, "Líderes que inspiran: conversación sobre propósito futuro, y transformación"

Modera: M<sup>a</sup> Ángeles Martín Octavio. Directora General de Atención Primaria del SESCAM.

Jesús Fernández Sanz. Consejero de Sanidad de Castilla la Mancha.

Soledad Gallardo Bonet. Directora Gerente Hospital Universitario Son Llàtzer

**13:45 – 14:00** Clausura

## PROGRAMA PRELIMINAR

Dirigido: asociados/os de ANDE, enfermeras gestoras y enfermeras con inquietudes en el área de gestión

Información e inscripciones on line

<https://andejornadas.com/eventos/jornada-debate-ande-albacete/>

Colaboran:



ENFERMERAS  
GESTORAS  
CASTILLA LA MANCHA

## “Liderazgo enfermero en sistemas complejos: visión, estrategia y capacidad transformadora”

Modera



Juan David Fernández

Director de Enfermería  
GAI Albacete. Profesor  
Asociado UCLM



Montserrat Hernández

Dirección General de  
Cuidados y Calidad SESCAM



Andión Goñi

Vicepresidenta ANDE  
Directora Enfermería  
Hospital 12 de Octubre



Concepción Piqueras

Presidenta Consejo  
Colegios de  
Enfermería de CLM



## “Ecosistemas de cuidado: ciencia, comunidad y coordinación para transformar la salud”

Modera



Rafael García

Dirección General de  
Salud Mental Servicio  
Canario Salud



Begoña Fernández

Directora de Continuidad  
Asistencial GAI Cuenca



Ana Izaguirre

Directora Instituto  
Ciencias de la Salud de  
CLM



Encarnación Añó

Coordinadora  
Regional de  
Participación Social  
en Salud de CLM



# “Líderes que inspiran: conversación sobre propósito futuro, y transformación”

Moderadora



Ángeles Martín

Directora General  
Atención Primaria  
SESCAM



Jesús Fernández

Consejero de Sanidad  
de Castilla la Mancha



Soledad Gallardo

Directora Gerente Hospital  
Universitario Son Llàtzer

